





Opleiding

Bedrijfsstrategie: steun voor strategische besluitvorming

Tools ontdekken en gebruiken die nodig zijn om "strategische beslissingen" te nemen in een complexe en snel veranderende omgeving

Duur van de cursus: 1 dag

Opties: Formule 'In-house' (tot 3 deelnemers) 
Opleiding 'op maat' in het bedrijf

Verkrijgbaar in:   

Mogelijke subsidie (tot 50%):
in de Brusselse regio ([Een Opleiding Volgen](#))
en in Vlaanderen ([KMO-portefeuille](#))

Contact : Marita Guilmot-Lennertz - forum@esap.be - Tel 02/771.43.13



Formule 'In house'

- De docent verplaatst zich naar de locatie van uw keuze:
→ geen problemen van verplaatsing en tijdswinst voor uw medewerkers
- Uren van de cursus aangepast aan de behoefte van de deelnemers: zo weinig mogelijk impact op hun dagelijkse bezigheden
- Inhoud van de opleiding: 'standaard'

IEC/IAB
Erkenningsnummer B0290/2013-01



Eéndaagse opleiding voor kaderleden en bedrijfsleiders



Bedrijfsstrategie: steun voor strategische besluitvorming

*Tools ontdekken en gebruiken die nodig zijn om "strategische beslissingen" te nemen
in een complexe en snel veranderende omgeving*

Bevindingen

Bedrijfsstrategie heeft in de afgelopen twintig jaar aanzienlijke vooruitgang geboekt. Meestal beschouwd in termen van bedrijfseconomie, management, en ook marketing, heeft deze evoluerende discipline nu haar plaats verworven in de managementwetenschappen. Op het vlak van *Business strategy* is het centrale thema de relatie, de samenhang tussen de strategische positionering en concurrentievoordeel. De theoretische ontwikkelingen op dit gebied hebben de neiging om meer en meer te vertrouwen op de competenties van het bedrijf, in plaats van op de kenmerken van het ondernemingsklimaat. Op het *Corporate Strategy* niveau zal men kwesties aangaande het industriebeleid en de globalisering van de markten verder integreren. Het is hetzelfde voor de morele, ethische en ecologische dimensies.

Doelstelling

De strategische missie van het kaderlid of de bedrijfsleider is complex en veelzijdig: strategische keuzes van de onderneming uitstippelen, de concurrentiepositie verdedigen en versterken, het beleggingsbeleid bepalen om de duurzaamheid van de onderneming te garanderen, de werkprocessen herbekijken, de externe mogelijkheden (fusie / overname) integreren, ...

De pragmatische aanpak van de opleiding zal het kaderlid of de bedrijfsleider daadwerkelijk helpen de tools te ontdekken en te gebruiken om tot een "strategische beslissing" te komen in een onstabiele en onzekere hedendaagse omgeving! Meer bepaald zal het beslissers een scherp en systematisch denkkader geven om de beste strategische keuzes te maken voor de toekomst van hun bedrijf.

Inhoud van de opleiding

- De strategische route van het bedrijf: de criteria van de "7 vragen"
- De verdediging van een verdedigbare duurzaam concurrentievoordeel.
- De definitie van het slagveld, in combinatie met de concurrentiepositie van het bedrijf.
- De strategische logica waaraan het bedrijf moet voldoen om de duurzaamheid ervan te waarborgen.
- De definitie van een geschikte beleidslijn, op basis van de verschillende alternatieven die bindend zijn voor de vennootschap; namelijk:
 - Investeren om de groei en de toekomstige winsten te waarborgen?
 - De operationele resultaten maximaliseren / winstgevend maken op een selectieve wijze?
 - Desinvesteren of de verkoop van het bedrijf?
- Het bedrijf "heruitvinden" en de bedrijfs- en werkprocessen herbekijken (business re-engineering)
- .

Opvolging van de opleiding - Coaching op maat:

De opleiding kan worden uitgebreid met een persoonlijke coaching om de deelnemer in staat te stellen de gegevens van zijn situatie te integreren. (Contactpersoon om de voorwaarden te kennen en de modaliteiten te bespreken van de interventie - Marita Guilmot-Lennertz - forum@esap.be - Tel 02/771.43.13).

Doelgroep

- Kaderleden & bedrijfsleiders.

Documentatie

Een syllabus wordt ter beschikking gesteld aan het begin van de opleiding

Docent : Gilbert Certijn

- Internationaal Directeur Human Resources en Total Quality Management in een dienstverlenend bedrijf op Europees niveau (10 jaar).
- Partner in een adviesbureau op het gebied van bedrijfsorganisatie (3 jaar).
- ISO 9001 docent voor ICHEC Enterprise (7 jaar).
- Docent Human Resource Management voor de Kamer van Koophandel en Nijverheid van Brussel (4 jaar).
- Managing Partner van een trainingsbedrijf gespecialiseerd in leiderschap, management, key account management, verkoop en service. (sinds 2005).

Praktische informatie

Formule 'In house'

Duur van de opleiding: 1 dag

Inhoud : standaard inhoud zoals hiervoor vermeld

Aantal deelnemers: tot 3 deelnemers (bij meer dan 3 personen: ons contacteren)

Plaats : in uw bedrijf, plaats & infra door u verzorgd.

Uren schema: van 10h00 tot 17 h00

Deze urenregeling laat de deelnemers toe hun courante zaken uit te voeren

De klant zorgt er echter voor dat de deelnemers niet worden gestoord tijdens de opleiding

Prijs : 2 personen : 980 €(+21% BTW)

3^e persoon : + 220 € (+21% BTW)

Meer dan 3 personen :ons contacteren

Deze prijs omvat de documentatie en de verplaatsing van de docent in België

Mogelijkheid voor subsidies (tot 50%):

in de Brusselse regio ('[Een Opleiding Volgen](#)')

in Vlaanderen ('[KMO-portefeuille](#)')

Documentatie :de documentatie zal voor de cursus per e-mail worden doorgestuurd

Infrastructuur : een whiteboard of een flipchart dragen bij aan de kwaliteit van de opleiding

Inschrijving : zie hierna

Contactpersoon : Marita Guilmot-Lennertz - forum@esap.be - Tel 02/771.43.13

Opleiding 'op maat' in het bedrijf

Duur van de opleiding: 1 dag

Inhoud : de inhoud van de hierin beschreven opleiding kan worden aangepast volgens uw behoeften en op maat van uw situatie en verwachtingen. In dat geval zal de docent contact met u opnemen voor een onderhoud waar u uw wensen voorlegt teneinde de inhoud op punt te stellen

Aantal deelnemers : vanaf 2 deelnemers zonder het quotum van 10 deelnemers te overschrijden teneinde een goede interactiviteit te garanderen.

Plaats : in uw lokalen of andere locatie door u voorzien.

Prijs : groep van 2 tot 5 personen: 1700 €(+21% BTW)

Groep van 6 tot 10 personen: 1900 €(+21% BTW)

In deze prijs zijn inbegrepen de documentatie en de verplaatsing van de docent in België

Mogelijkheid voor subsidies (tot 50%) in de regio's Brussel en Vlaanderen

in de Brusselse regio ('[Een Opleiding Volgen](#)')

in Vlaanderen ('[KMO-portefeuille](#)')

Optie « Extra » : gepersonaliseerde opvolging en/of coaching in functie van de noden van het bedrijf

Inschrijving : contacteer Marita Guilmot-Lennertz - forum@esap.be - Tel 02/771.43.13

Inschrijvingsformulier : formule 'In house'

Terug te sturen naar FORUM Event – Kaatsspellaan 13 - 1150 Brussel of per fax. 02/771.31.70

On-line inschrijven

Inschrijvingsformulier : Bedrijfsstrategie- steun voor strategische besluitvorming

BEDRIJF :
STRAAT & Nr :
POSTNR
STAD/GEMEENTE.....

Contact in uw bedrijf:

NAAM & VOORNAAM:.....
FUNCTIE:..... TEL.....
GSM : E-MAIL.....

DEELNEMER 1.....NAAM & VOORNAAM:.....

FUNCTIE : E-MAIL.....

DEELNEMER 2.....NAAM & VOORNAAM:.....

FUNCTIE : E-MAIL.....

DEELNEMER 3.....NAAM & VOORNAAM:.....

FUNCTIE : E-MAIL.....

Plaats van de opleiding (indien anders dan het bedrijfsadres hierboven)

NAAM en PLAATS (hotel, bedrijf.....)
STRAAT & NR :
POSTNR & STAD/GEMEENTE
DETAIL (zaal, zich wenden tot,...) :

Gegevens voor facturatie

NAAM& VOORNAAM:.....
FUNCTIE:.....
BEDRIJF:
STRAAT & NR :
POSTNR & STAD/GEMEENTE
BTW nr:
COMMUNICATIE (Bestelbon nummer ...) :

Inschrijving voor opleiding 'In-house':

Bedrijfsstrategie:steun voor strategische besluitvorming

Prijs : 2 personen **1185,80 €** (980 €+ 21% BTW) []

3 personen **1452,00 €**(1200 €+ 21% BTW) []

Gewenste periode : Wij contacteren u om enkele data voor te stellen

Ik stort de som van EUR op bankrekening nr IBAN BE72 3100 4180 0016 - BIC BBRUBEBB, na ontvangst van de factuur, met vermelding van de datum van de manifestatie

De factuur zal u automatisch worden toegezonden na ontvangst van uw inschrijving en vanaf het moment dat de datum voor de opleiding is vastgelegd.

Verkoopsvoorwaarden: [zie onze site](#)

Annulatie: Iedere inschrijving is definitief en onomkeerbaar. De personen die zich hebben ingeschreven bewaren de mogelijkheid om zich te laten vervangen. Gelieve in dit geval dit te melden voor de datum van de opleiding en het toesturen van de documentatie.

Datum : Handtekening :

ESAP SA – FORUM Event

Kaatsspellaan 13 - B-1150 Brussel - Tel 32/2/771.43.13 - Fax 32/2/771.31.70 – GSM 32/474/53.66.43

E-mail : forum@esap.be - URL : www.esap.be

BTW BE-0423.207.931 - RPM Bruxelles– IBAN BE72 3100 4180 0016 - BIC BBRUBEBB